



## 總編寄語

## 更進一步

法维莱运输集团首席执行官罗伯特·茹瓦耶 (Robert Joyeux)

更进一步—这是法维莱精神在 2009 年首季恰当的概括。如今，我们带着更高的热情来践行这一格言。不错，我们已在铁路系统及设备领域占有令人羡慕的市场地位。我们在空调和屏蔽门方面也占据了世界首位。我们还在美国、欧洲和亚洲享有非常有利的位置，在客运列车方面的有利位置更加明显。但是，我们的目标仍将是：成为每一个大型车辆制造商和运营商的重要伙伴。

为充分利用铁路市场的活力，集团即将建立两套基本体系。其中，“前进” (Moving Forward) 项目将建立信息和数据库并实现共享来支持我们业务的增长。一旦法维莱“核心方案”及改善部门合作的基本原则得以界定和完善，我们将在 2009 年底和 2010 年全年在若干单位实施该项目。这个项目既与技术有关，同时又与文化有关，因为其涉及到我们工作方式的改变。

“法维莱管理体系”则全力关注绩效的测评。我们将逐渐建立上述体系，以帮助各单位评估诸方面运行情况—如人力资源、制造、采购、质量、供应链等等，并相互比较各自评估结果。在未来几个星期和月份中，上述两个项目将在法维莱公司的整体发展战略中得到逐步采用。

## 图尔 (Tours): 新漆装房登场

2008 年底，圣皮埃尔德科 (Saint-Pierre-des-Corps) 工厂新漆装房安装完成。漆装是门叶制造的一个关键步骤。根据新法令，现有的溶剂型油漆要升级为水基型油漆，而新漆装房将满足这一要求。工厂主管樊尚·若利 (Vincent Joli) 说：“由于存在上述法令，我们以前不得不将一批项目发包给德国分包商。这样就造成运输和存储等方面成本大大超支”。这个新设备包括一个喷涂房，一个喷砂房和一个高架输送机。工厂技术主管布鲁诺·米绍 (Bruno Michault) 解

释说：“有了这个漆装房，我们可以同时漆装 20 片门叶，而原有旧设备一次只能漆装一片。当然，某些订单的生产还在用旧设备”。新漆装房还有通风系统，用以处理水溶油漆和促进水分蒸发（用于镀锌金属片或不锈钢片）。樊尚·若利说，“安装这套漆装房需要技术、生产和维护等部门切实进行团队合作。”新漆装房还可能用于制造阿尔斯通 (NTV 快速铁路)，庞巴迪 (伦敦地铁) 和西门子 (布鲁塞尔 RER 都市轨道交通网) 等公司的产品。

## 兰斯克鲁纳有了新的清洗机

我们在瑞典兰斯克鲁纳的工厂有了新的清洗机，不过并非用来洗员工的工作服！工厂主业是制动产品设计和制造，而近年来也发展了维护、修理和大修业务。送来的旧器件外表脏乱，内部充满油污和污垢，需要用高科技机器进行清洗。兰斯克鲁纳工厂需要一台更高效的新设备。

总经理约翰·莫滕松解释说：“来自北欧、波罗的海周边地区和欧洲其他地区的维护和大修业务越来越多，我们原有的清洗能力已经应付不了。有时不得不进行外包，付出了很高的成本。”

新设备安装于 2009 年初进行，进展顺利。安装过程比较复杂，虽然交



货延迟了一点，但安装还是按照计划进行。“这台机器比原先那台效率高很多，性能也更好，自动化程度很高。”约翰·莫滕松说，“随着业务的增加，新机器带来的效率和性能提高每年能在电费、化学品、维修和废物处理等方面为我们节省 5 万欧元，在劳动力成本方面节省 10 万欧元。我们同时还对周边环境进行了急需的改善，并重新调整了工厂布局和工作流程。”

## 内容

总编寄语：  
Robert Joyeux

2

重要事件和  
关键数据

2.3

最佳实践：  
法维莱管理系统

4.5

“前进”计划  
进入试验阶段

5

同空调生产主管  
克劳斯·罗森克兰茨  
在一起的 24 小时

6

分部：能量计  
迪米特，无油压缩机

7

焦点：来自中国的  
卓越压缩机

8